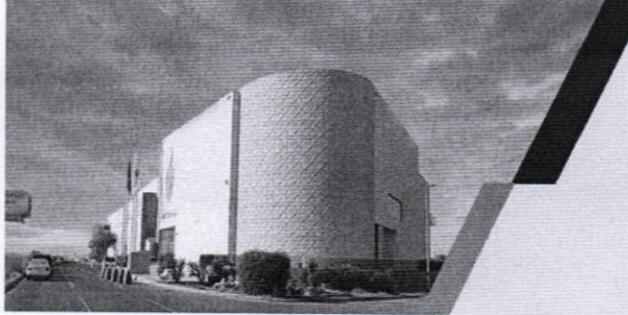




غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
للمهنية للأعمال والمجتمع



## مذكرة تحويل

الموافق : 2024/04/02 م

التاريخ : 1445/09/23 هـ

رقم الإحالـة : و / د / 0551 / 024

الجهة : جامعة الملك سعود

المرفقات : 19

الموافق : 2024/04/01 م

التاريخ : 1445/09/22 هـ

الوارد : 4 / 7 / 259576

الموضوع : تقديم تقرير قياس أداء الغرفة خلال عام 2024 م

الشرح :

### ملاحظة

### الإحالـة الداخلية:

بعد التحية...

- الأمانة العامة
- مدير مكتب الرئيس
- سكرتارية مكتب الرئيس
- مدير عام قطاع

- يعتمد الصـرف
- للإفادة وإبداء الرأـي
- لاتخاذ الإجراء اللازم
- لإعداد الرد المناسب
- للتزويـد بتقرير مفصل
- للمتابعة والإفادة
- لاعتماد المناسبة

التوقيع /

سلامه الله

سعادة الأمين العام

غرفة مكة المكرمة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

تحديكم جامعة الملك سعود أزكي التحيات وأعطرها. إشارة إلى كتابكم رقم (ص/460/024/ب) وتاريخ 1445/09/15هـ، بشأن تقديم العرض الفني والمالي لمشروع (تقديم تقرير قياس أداء الغرفة خلال عام 2024)، فيسرني أن أرفق لكم العرض لتنفيذ هذه الأعمال. آمل أن ينال العرض استحسانكم.

وتقبلوا خالص تحياتي،

عبد الله بن أحمد الشابن

د. عبد الله بن أحمد الشابن  
عميد المعهد



٤/٧/٢٠٩٥٧٦

١٤٤٥/٠٩/٢٢



غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
تنمية الأعمال والمجتمع



## العرض الفني والمالي لمشروع

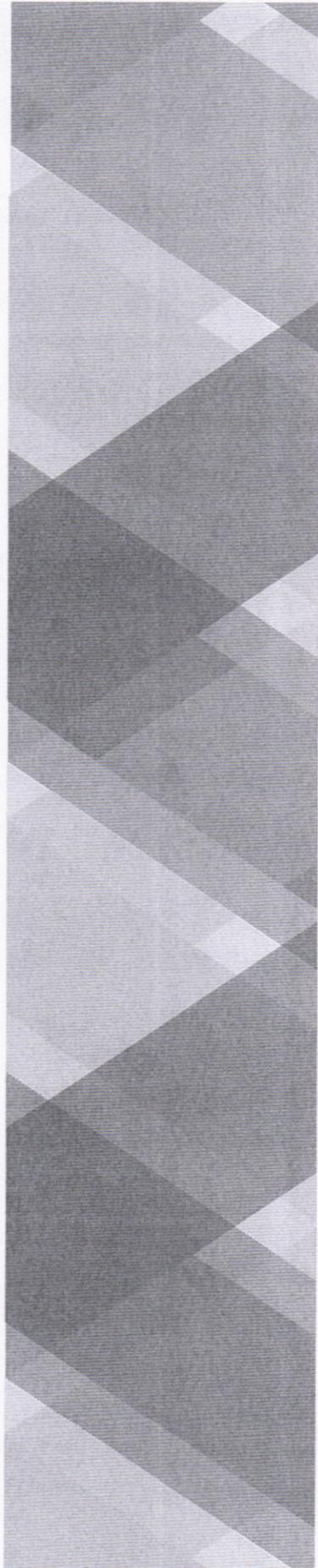
تقديم تقرير قياس أداء الغرفة خلال عام ٢٠٢٤م

مقدم إلى

غرفة مكة المكرمة

إعداد

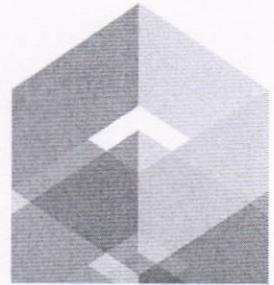
جامعة الملك سعود



بسم الله الرحمن الرحيم



العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٠١٤م  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة



## قائمة المحتويات

الباب الأول: العرض الفني ..... ٤
الباب الثاني: العرض المالي ..... ١
الباب الثالث: نبذة عن جامعة الملك سعود ..... ٢٢

iii

---

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٠١٤م  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة

## الباب الأول: العرض الفني

٤

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٠١٤م  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة



## ١- التعريفات:

يقصد بالكلمات والعبارات الآتية – أينما وردت في هذا العرض – المعاني المبينة أمام كل منها، ما لم يقتضي السياق خلاف ذلك

المصطلح	المعنى
الغرفة	غرفة مكة المكرمة، وعنوانها مكة المكرمة، طريق الأمير محمد بن سلمان، ٩٣٠٢١٢٦٣.
الاستشاري	جامعة الملك سعود، وعنوانها الرياض، هاتف: ٩٦٧٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠.
المشروع	تدقيق ومراجعة مؤشرات أداء العمل والخدمات المقدمة وآلية العمل بغرفة مكة المكرمة وفقاً للأطر التنظيمية لمشروع التقييم والصادرة عن اتحاد الغرف السعودية

## ٢- نطاق عمل المشروع:

٥

العرض الفنى والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٠٢٤  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة

- تتمثل نطاق المهمة الاستشارية المطلوبة في مشروع تدقيق ومراجعة مؤشرات أداء العمل والخدمات المقدمة وآلية العمل بغرفة مكة المكرمة وفقاً للأطر التنظيمية لمشروع التقييم والصادرة عن اتحاد الغرف السعودية وفقاً للتالي
- الإطلاع على نتائج مؤشرات الأداء السابقة ووضع خط الأساس والمستهدفات والمؤشرات بما يتناسب مع الوضع الحالي.
  - التحقق من شمولية مؤشراء أداء إدارات الغرفة مع المعايير التي وضعها من قبل اتحاد الغرف السعودية.
  - تقرير عن مؤشرات الأداء لإدارات الغرفة حسب منهجية اتحاد الغرف السعودية.
  - رفع توصيات وحلول تحسينية بناءً على تقرير مستويات أداء إدارات الغرفة.

### **٣- مكان تنفيذ الخدمات:**

فإن مكان تنفيذ الأعمال ستكون في المناطق التالية:

المدينة	المنطقة
غرفة مكة المكرمة (مدينة مكة المكرمة)	مكة المكرمة

### **٤- مناهج وأساليب التحليل التي سيتم استخدامها لتنفيذ المشروع:**

بما يتوافق مع نطاق العمل ، سيتم استخدام المناهج والأساليب العلمية التالية:

- المنهج الوصفي: توصيف وتحليل البيانات الخاصة بأداء العمل والخدمات المقدمة وآلية العمل بالغرفة التجارية.
- منهج المسح الميداني: تجميع البيانات والمعلومات من خلال المقابلات والمناقشات وورش العمل والحلقات النقاشية مع المستشار المختص بالغرفة.
- أسلوب التحليل الكمي: استخدام البرامج الإحصائية لتحليل البيانات التي سوف يتم تجميعها عن متغيرات الدراسة.

٦

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٠١٤م  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة

### **٥- منهجية القياس (الأساليب المحسية):**

يتم إجراء المسح الميداني من خلال الأساليب الإحصائية والمسحية التالية:

- المقابلات الشخصية.
- حلقات النقاش.

### **٦- أدوات القياس المستخدمة لكل فئة:**

مجموعات التركيز	الجهة
✓	أصحاب المصلحة



## توضيح:

مجموعات التركيز: إجراء مناقشات مع المختصين في الغرفة تركز على جوانب معينة لمعرفة نقاط القوة والضعف، بالإضافة استنتاج الحاجات وتحديد الفجوة الموجودة لتدقيق ومراجعة مؤشرات أداء العمل والخدمات المقدمة وأآلية العمل بالغرفة

## ٧- ورش العمل (الاجتماعات):

- يتم عقد عدد (٢) اجتماع كل ٦ أشهر للاطلاع على مؤشرات أداء العمل المقدمة بالغرفة.
- سيكون الهدف من هذه الاجتماع مناقشة نتائج مؤشرات الأداء مع المستشار أو المختص على المشروع من قبل غرفة مكة المكرمة.

V

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة حال عام ٢٠١٤م  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة

## ٨- الجدول الزمني لتنفيذ المشروع:

في ضوء النقاط الموضحة بمنهجية العمل، فقد تم تحديد المدة الزمنية الازمة لمشروع تدقيق ومراجعة تقييم أداء غرفة مكة المكرمة وفقاً للأطر التنظيمية لمشروع التقييم والصادرة عن اتحاد الغرف السعودية بطريقة تقرير النصف سنوي (تقرير كل ٦ أشهر).

## ٩- فريق العمل بالمشروع:

سوف يقوم بإعداد الاستشارة والإشراف عليها مجموعة من الخبراء والمستشارين الاقتصاديين والإداريين والإحصائيين. وفيما يلي بيان بأسماء فريق العمل الرئيسي حسب التخصص على النحو التالي

م	مسماه الوظيفية	الاسم	المؤهل	الخبرة
١	مستشار اقتصادية	أ. د/ أحمد المحيميد	دكتوراه في الاقتصاد	أكثر من ٣. عاماً في المجال الاقتصادي
٢	مستشار تحليل إحصائي وقياس	د/ أيمن جمال خليفة	دكتوراه في إدارة القياس والإحصاء	أكثر من ٢٠ عاماً في مجال القياس والتحليل الإحصائي
٣	مستشار مالي	أ/ السيد عبدالهادي أحمد	بكالوريوس مالية	أكثر من ٥٠ عاماً في مجال الدراسات المالية والبحوث وتحليل الأعمال وتقييم المشاريع

## ١- الخبرات في مجال تقييم ومراجعة مؤشرات الأداء:

الجهة المستقيدة	المهام
غرفة الرياض	تقديق ومراجعة مؤشرات أداء غرفة الرياض
شركة طيبة القابضة	تقييم أداء شركة طيبة القابضة والشركات التابعة لها.
مركز التميز لأمن المعلومات - شركة وادي الرياض للتقنية	تقييم الأداء والمنتجات والبرامج التي يقدمها المركز.
شركة جنى الاستثمار القابضة	تقييم مؤشرات أداء الشركة والشركات التابعة تحت مجموعة الشركة القابضة.
شركة مخابز وحلويات الأرياف وفروعها	إعداد تقييم أداء الشركة مقارناتها بمتوسط الصناعة بالسوق السعودي.
مجموعة كسب المالية	تقييم الشركة الأم والشركات التابعة لها (شركة الأعمال التطويرية، شركة التعزف، شركة مصنع مياه حلوه)
شركة نجح للصناعات البلاستيكية	تقييم الشركة لتحديد القيمة السوقية العادلة.
شركة مطاعم نور محل العادلة.	تقييم الشركة سنوياً لتحديد القيمة السوقية العادلة.

٨

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٤م  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة



## **١١- مسؤولية الاستشاري:**

- اختيار الفريق المؤهل لتنفيذ هذا العمل تحقيقاً للنجاح المطلوب.
- ضمان التزام الموظفين بمتطلبات المحافظة على سرية المعلومات.
- تقديم عدد (٢) تقرير نصف سنوي عن نتائج ووصيات الدراسة.
- الالتزام بجميع الأطر التنظيمية لمشروع التقييم والصادرة عن اتحاد الغرف السعودية.

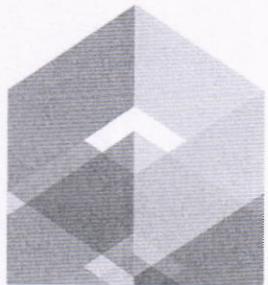
## **١٢- مسؤولية الغرفة:**

- تعين منسق للمشروع يكون مسؤoliاته الرئيسية التنسيق مع الاستشاري في كافة مراحل العمل.
- الالتزام بسداد الدفعات المستحقة للاستشاري حسب طريقة تسديد الأتعاب كما سيرد في العرض المالي.

## الباب الثاني: العرض المالي

| .

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٠١٤م  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة



## ا - جدول الأسعار:

اللغة	وحدة القياس	الكمية السنوية	التكلفة الأفرادية	التكلفة الإجمالية	ضريبة المضافة %	إجمالي التكلفة	المبلغ كتابة
تدقيق ومراجعة مؤشرات الأداء مع المستشار المختص (نظام التقارير النصف سنوية)	تقرير	٢	٣٨,٥٠..	٧٧,...	١١,٥٥.	٨٨,٥٥.	ثمانية وثمانون ألفاً وخمسين وخمسون ريالاً

تنويه: تشمل الأتعاب تكاليف السفر والتنقلات للاستشاري.

## ب - طريقة تسديد الأتعاب:

الدفعات	النسبة من إجمالي الأتعاب	المبلغ (ريال)	وقت الاستحقاق
الدفعة الأولى	%٥.	٤٤,٣٧٥	عند تقديم التقرير النصف سنوي
الدفعة الثانية	%٥.	٤٤,٣٧٥	عند تقديم التقرير السنوي
الإجمالي	%١٠..	٨٨,٥٥.	

**الباب الثالث: نبذة عن  
جامعة الملك سعود**

| ٢

---

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٠١٤م  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة



## تمهيد:

تعتبر جامعة الملك سعود إحدى ركائز التعليم العالي وصرحاً متميزاً في التعليم الجامعي والبحث العلمي في المملكة. وتجسداً لدور الجامعة الريادي في خدمة المجتمع والعمل على معالجة قضاياه، والمساهمة في بناء اقتصadiات المعرفة، وتحقيق أهداف التنمية المستدامة على كافة الأصعدة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والعلمية.

وتقديم الجامعة خدماتها في مجالات الاستشارات على أساس عقود مدفوعة الثمن، وتدير نشاطاتها المتعددة بمرتبة عالية تتوافق مع احتياجات ومتطلبات المؤسسات والهيئات العاملة في القطاعين العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني، وبشكل يعكس قدرة الجامعة على التفاعل مع احتياجات المجتمع المتعددة والمتجددة والعمل على تحقيقها من خلال الإمكانيات العلمية الكبيرة التي تملكها الجامعة.

## إمكانيات الجامعة

تتميز الجامعة بإمكانية توظيف كل ما يتوفّر لديها من إمكانات بشرية وتجهيزات وبنية تحتية متكاملة وعلى أحدث مستوى تقني ومنها:

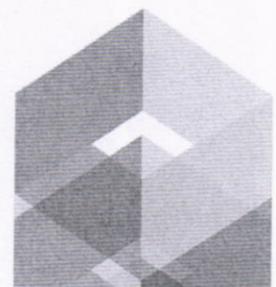
- أكثر من ٧٥.. خبير ومستشار في كافة المجالات والتخصصات العلمية.
- ١٥٩٩٩ إداري وفني وأخصائي.
- خبرات عملية وتطبيقية.
- كراسى بحث متعددة.
- بنية تحتية متكاملة وحديثة.
- مراكز بحث متخصصة.
- مراكز تميز.
- مختبرات متقدمة.
- قواعد معلومات شاملة.

قيمنا



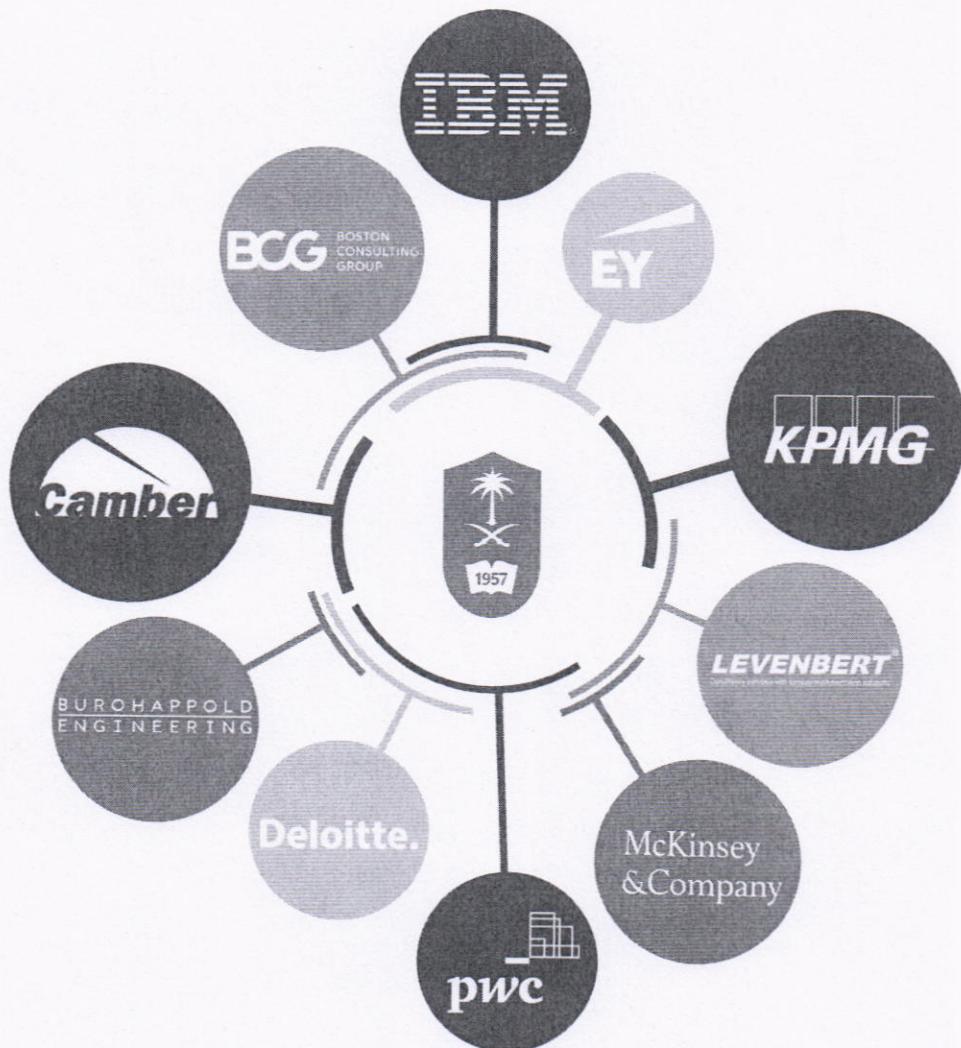
| ٤

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٤ جم  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة



## شراكات عالمية

بادرت الجامعة في تسخير كافة إمكانياتها وقدراتها للعمل على تقديم الدعم والمساندة لمؤسساتنا الوطنية لنجاح برنامج التحول الوطني 2020 وتحقيق رؤية الحاضر للمستقبل (رؤية المملكة العربية السعودية 2030)، وسارت الجامعة في توسيع تحالفاتها مع مكاتب عالمية وإقليمية. إضافة لتعزيز شراكاتها الاستراتيجية مع كبرى بيوت الخبرة العالمية، ومنها:

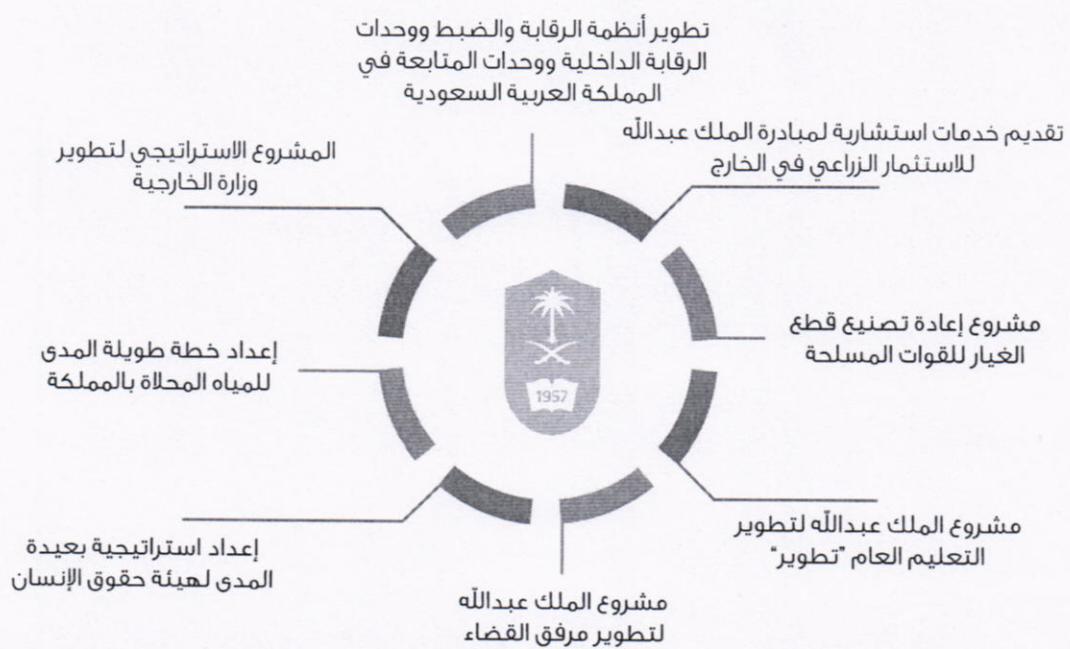


| ١٥

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٠٢٤  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة

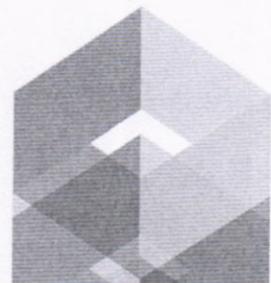
## مشاريع كبرى

نفذت الجامعة وشاركت في تنفيذ مشاريع وطنية كبرى، ومنها:



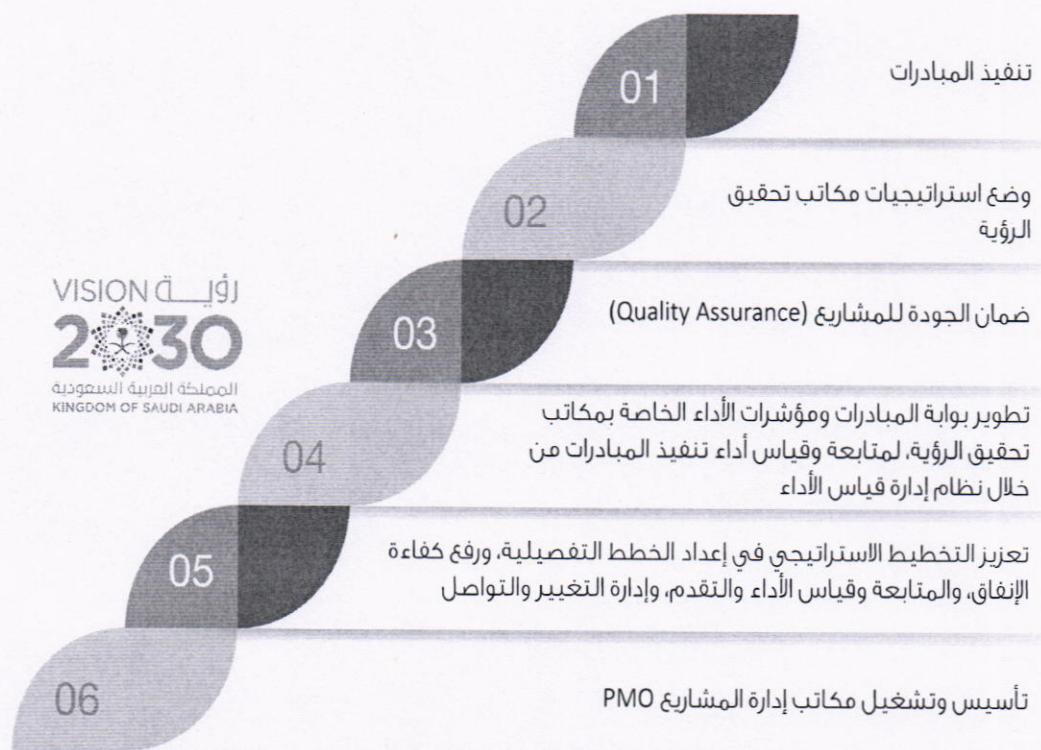
١٦

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٤م  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة



## مشاريع في رؤية ٢٠٣٠

تحقق للجامعة تنفيذ مشاريع استشارية وتطويرية لمؤسساتنا الوطنية تدعم البرامج التنفيذية في برنامج التحول الوطني، وبرنامج تحقيق التوازن المالي ٢٠٢٠، وبرامج تحقيق الرؤية، وتم بنجاح تنفيذ مشاريع:



IV

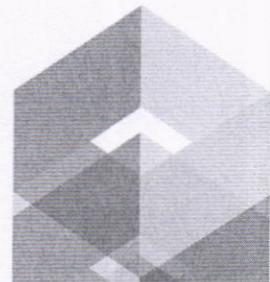
العرض الفنى والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة حلال عام ٢٤٢٤  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة

## بعض الجهات المستفيدة



١٨

العرض الفني والمالي  
تقديم تقرير قياس أداء  
الغرفة خلال عام ٢٤  
مقدم إلى غرفة مكة  
المكرمة





٤٥٦ الرِّبَاطِ ١٤٤١، الْمُمْلَكَةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ | <http://kai.ksu.edu.sa> | info@kai.ksu.edu.sa , 2454